

# 事業分野の拡大が 増収を継続する原動力に



## す え み つ え い じ 末光 栄治

三和物流サービス株式会社  
代表取締役専務

昭和43年1月生まれ。52歳。大分市出身。九州大学理学部数学科を卒業し(株)リクルートに入社。カーセンサーネット編集長、住宅情報ナビ編集長などを歴任し、複数の新規事業立ち上げに関わる。平成24年に義父が経営する同社に入社。同29年に代表取締役専務に就任し現在に至る。

### ダスキンFCとしての イベント用品レンタル・ 企画が受注増

当社は昭和38年に創業してから20年ほど運送業の会社でした。昭和59年に(株)ダスキンのフランチャイズ店に加盟したことが大きな転機になり、その後多角化を推進していく上での基盤を構築することができました。そしてそこからさらにダスキンのフラン

チャイズを広げていくことに成功しました。

多角化のもう一つの大きな転機はイベント事業の拡大です。特にこの分野が持っている可能性に着目して投資と営業所展開をしました。自社の配送部門を活用し、平岡に所有していた700坪の大型倉庫からスピーディーにイベント用品などを提供。自社の配送部門とレンタルを結び付けることで、飛躍的に受注を伸ばすことができ



イベント事業拡大のカギになった700坪の大型倉庫。スピーディーにイベント用品を提供できることと配送部門を自社で揃えることが最大の武器に

ました。さらにレンタル、配送、設営ということだけではなく、企画からイベント全体のプロデュースを一括して受注することでお客様に対してもワンストップサービスを実現しています。スタートした当時は夏祭りや学園祭などの比較的小規模なイベントが主でしたが、人と設備に集中して資金を投じて事業拡大を図ってきたため、大規模展示会やスポーツイベントなども受注できるようになり、売り上げも全体の約4割を占めるようになってきました。マネージメントの仕方はシンプルで、目標を設定して達成できる事業を伸ばしていくということでしょうか。それが現状は功を奏しているようです。

### エリア展開やM&A、新規事業で シナジー効果をフル活用

当社の事業の中で今最も伸びているのは介護保険適応者に対する車イスやベッドなどの介護用品のレンタルです。社会がますます高齢化になっていますから、今後も伸びていく分野だと思います。現在はこの介護用品レンタルをイベント用品レンタルとの横展開として伸ばし、ペピー用品レンタル、掃除用品レンタルといった分野を伸ばしていきます。そのほかにもゴルフ場オンライン予約事業、シニアケアサービス、掃除、ユニットバス施工、除排雪、ペット保険代理店などを展開しています。ダスキン事業(レンタル業務)を広げていくうちに代理店の中でも北海道では上位の存在になりました

た。こういった事業が全体的に伸びてきたため、運送業の売り上げの方は当社売上全体の3割程度となっています。

また、今期は昨年6月にM&Aした日豊運輸(夕張郡長沼町)との協力体制で、配車の効率化をはじめ、よりシナジー効果のある展開を実現できればと思っています。

運送会社は何か新しい展開をしていかないと売り上げが伸びていくということはありません。当社は事業分野を拡大することで増収を続けてきました。今後もシナジー効果をフル活用してイベント用品のレンタル・企画、介護用品のレンタル事業などを成長させながら、エリア展開やM&A、新規事業などを展開していきたいと思っています。

## 三和物流サービス株式会社

TSR 企業コード：01-003040-9

【所在地】〒004-0839 札幌市清田区真栄648-2

【TEL】011-861-6901

【URL】<http://www.sanwa-l.jp>

【設立】昭和38年12月

【従業員数】160名

(パート・アルバイト含む)

【売上高】11億3,000万円

(令和2年3月期見込み)